

# 街へ、暮らしへ、広がる近鉄ネットワーク

証券コード9041



近畿日本鉄道株式会社  
KINTETSU CORPORATION

[www.kintetsu.jp](http://www.kintetsu.jp)

## 08年3月期 決算説明会

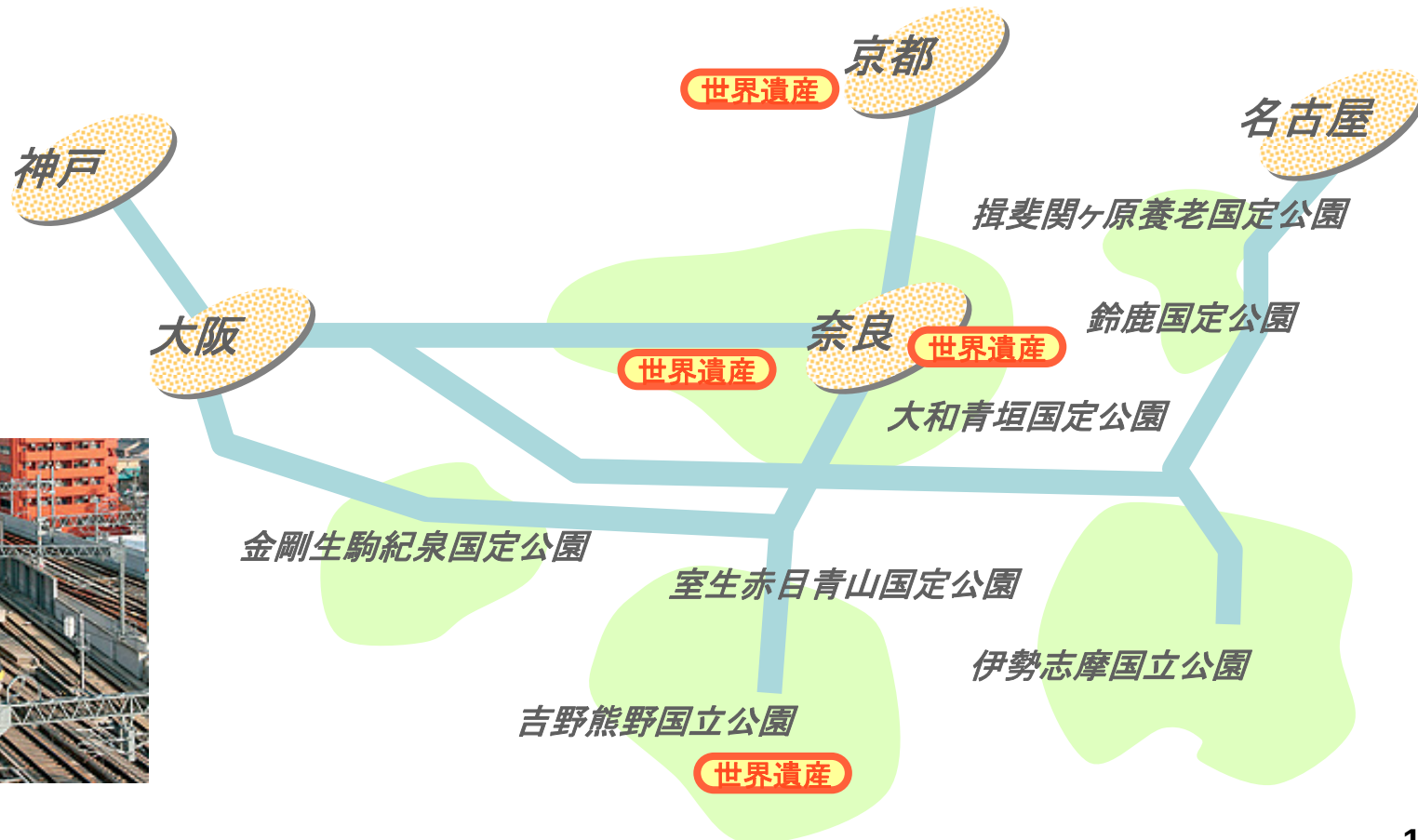


- I. 08/3月期 決算の概要
- II. 09/3月期 通期計画
- III. 近鉄グループ経営計画 進捗状況

2008年5月29日



# I. 08/3月期決算の概要



# 08 / 3月期 決算トピックス

## 鉄軌道事業

- ◆ 奈良線八戸ノ里・瓢箪山間連続立体交差化工事、新型ATS設置工事、京都・難波・阿部野橋各駅施設改良工事などを推進
- ◆ 07/4月 : ICカードシステムを導入
- ◆ 07/10月 : 養老線・伊賀線を「上下分離方式」による新運営形態へ移行

## ホテル・レジャー事業

- ◆ 07/4月 : 東京・大阪の両都ホテルを「シェラトン都ホテル東京」、「シェラトン都ホテル大阪」へ改称
- ◆ 07/7月 : 「ホテル近鉄アクアヴィラ伊勢志摩」を開業

## 流通事業

- ◆ 07/8月 : 近商ストアを連結子会社化

## 不動産事業

- ◆ 「棚卸資産の評価に関する会計基準」を早期適用し、販売用不動産の含み損失を一掃
- ◆ 08/2月 : 「阿部野橋ターミナル整備計画」推進のため同ビル取得

## グループ再編

- ◆ 07/4月 : 沖縄観光開発を当社へ吸収合併
- ◆ 07/10月 : けいはんなバスホールディングスを設立

# 08 / 3月期 決算トピックス

## 経営成績

- ◆ 売上高＝9,253億円（＋79億円、＋0.9%）  
伊勢志摩方面などの長距離鉄道輸送が好調で鉄軌道部門は増収  
主力ホテルの競争力強化や新規開業によりホテル部門が増収  
近商ストア連結化で、近鉄百貨店京都店閉店の影響を差し引き流通部門は増収
- ◆ 営業利益＝571億円（△114億円、△16.7%）  
鉄軌道事業で保守費を増額、不動産販売業で含み損物件の売却促進
- ◆ 経常利益＝418億円（△112億円、△21.2%）  
持分法投資利益が増加、支払利息増を吸収
- ◆ 当期純利益＝232億円（＋1億円、＋0.6%）⇒ 2期連続最高益更新（期初計画達成）  
特別配当金など特別利益322億円、たな卸資産評価損など特別損失405億円を計上  
子会社整理に伴い法人税負担減少

## 設備投資

- ◆ 1,218億円（＋848億円）  
鉄道安全投資、阿部野橋ターミナルビル土地建物取得、各ホテル・百貨店の改装 等

# 08 / 3月期 セグメント別実績(連結)

| (億円:%)      | 07 / 3期      | 08 / 3期      | 前期比増減 |        |
|-------------|--------------|--------------|-------|--------|
|             | 営業収益         | 営業収益         |       |        |
|             | 営業利益 (営業利益率) | 営業利益 (営業利益率) | 金額    | 率(%)   |
| 運 輸 業       | 2,313        | 2,297        | ▲ 15  | ▲ 0.7  |
|             | 416 (18.0)   | 384 (16.7)   | ▲ 31  | ▲ 7.6  |
| レジャー・サービス業  | 1,315        | 1,328        | 12    | 1.0    |
|             | 33 ( 2.6)    | 23 ( 1.7)    | ▲ 10  | ▲ 31.4 |
| 流 通 業       | 4,428        | 4,501        | 73    | 1.7    |
|             | 70 ( 1.6)    | 40 ( 0.9)    | ▲ 30  | ▲ 42.6 |
| 不 動 産 業     | 1,341        | 1,322        | ▲ 18  | ▲ 1.4  |
|             | 148 (11.1)   | 106 ( 8.0)   | ▲ 42  | ▲ 28.4 |
| そ の 他 の 事 業 | 485          | 478          | ▲ 6   | ▲ 1.4  |
|             | 14 ( 3.0)    | 17 ( 3.6)    | 2     | 17.1   |
| 合 計         | 9,173        | 9,253        | 79    | 0.9    |
|             | 686 ( 7.5)   | 571 ( 6.2)   | ▲ 114 | ▲ 16.7 |

## [売上高の主な増減要因]

- ・運輸業で08/3下期より名阪近鉄バスを連結除外 -24
- ・流通業で08/3下期より近商ストアを新規連結 +313、2007.2末で近鉄百貨店京都店閉店 -240

# 08 / 3月期 決算の概要(連結)

| (億円:%)    | 07 / 3期 |       | 08 / 3期 |       | 前期比増減 |        | 07 / 11<br>時点見通 |
|-----------|---------|-------|---------|-------|-------|--------|-----------------|
|           |         | 構成比   |         | 構成比   | 金額    | 率(%)   |                 |
| 売 上 高     | 9,173   | 100.0 | 9,253   | 100.0 | 79    | 0.9    | 9,300           |
| 営 業 利 益   | 686     | 7.5   | 571     | 6.2   | ▲ 114 | ▲ 16.7 | 590             |
| 経 常 利 益   | 531     | 5.8   | 418     | 4.5   | ▲ 112 | ▲ 21.2 | 430             |
| 特 別 利 益   | 199     |       | 322     |       | 123   | 61.7   |                 |
| 特 別 損 失   | 320     |       | 405     |       | 84    | 26.4   |                 |
| 当 期 純 利 益 | 231     | 2.5   | 232     | 2.5   | 1     | 0.6    | 230             |

1株当たり純利益 13円64銭

13円70銭

(注)連結子会社数 53社(前期末比1社増)

持分法適用会社数 9社(前期末比▲1社減)

| (億円)      | 07 / 3期 | 08 / 3期 | 比較増減額 | 備考                 |
|-----------|---------|---------|-------|--------------------|
| 設 備 投 資   | 369     | 1,218   | 848   | 阿部野橋ターミナルビル取得776億円 |
| 減 価 償 却 費 | 389     | 407     | 17    |                    |

# 08 / 3月期 決算の概要(単体)

| (億円:%) |       | 07 / 3期 |       | 08 / 3期 |       | 前期比増減 |        |
|--------|-------|---------|-------|---------|-------|-------|--------|
|        |       |         | 構成比   |         | 構成比   | 金額    | 率(%)   |
| 営業収益   |       | 2,864   | 100.0 | 2,939   | 100.0 | 75    | 2.6    |
|        | 鉄軌道事業 | 1,669   |       | 1,684   |       | 15    | 0.9    |
|        | 付帯事業  | 1,194   |       | 1,254   |       | 60    | 5.0    |
| 営業利益   |       | 478     | 16.7  | 394     | 13.4  | ▲ 84  | ▲ 17.6 |
|        | 鉄軌道事業 | 399     |       | 365     |       | ▲ 34  | ▲ 8.5  |
|        | 付帯事業  | 79      |       | 29      |       | ▲ 50  | ▲ 63.1 |
| 経常利益   |       | 351     | 12.3  | 254     | 8.7   | ▲ 96  | ▲ 27.5 |
| 特別利益   |       | 74      |       | 342     |       | 268   | 358.3  |
| 特別損失   |       | 280     |       | 375     |       | 94    | 33.6   |
| 当期純利益  |       | 90      | 3.2   | 76      | 2.6   | ▲ 13  | ▲ 15.2 |

# 08 / 3月期 貸借対照表の主な増減(連結)

| (億円:%)   | 07 / 3月期 |       | 08 / 3月期 |       | 比較<br>増減額 |
|----------|----------|-------|----------|-------|-----------|
|          |          | 構成比   |          | 構成比   |           |
| 流動資産     | 3,886    | 21.4  | 3,691    | 20.0  | ▲195      |
| 固定資産     | 14,245   | 78.6  | 14,777   | 80.0  | 531       |
| うち事業用資産  | 12,486   |       | 13,244   |       | 757       |
| 資産合計     | 18,136   | 100.0 | 18,474   | 100.0 | 337       |
| 流動負債     | 6,309    | 34.8  | 6,353    | 34.4  | 44        |
| 固定負債     | 10,070   | 55.5  | 10,222   | 55.3  | 152       |
| 負債合計     | 16,379   | 90.3  | 16,576   | 89.7  | 196       |
| うち借入金・社債 | 12,359   |       | 12,610   |       | 250       |
| 純資産合計    | 1,757    | 9.7   | 1,897    | 10.3  | 140       |
| うち利益剰余金  | ▲ 283    |       | ▲ 118    |       | 164       |
| 負債、純資産合計 | 18,136   | 100.0 | 18,474   | 100.0 | 337       |

|             | 07 / 3月期 | 08 / 3月期 |
|-------------|----------|----------|
| 一株当たり純資産(円) | 97.23    | 106.00   |
| 自己資本比率(%)   | 9.1      | 9.8      |

## [主な増減要因]

### 資 産

- ・連結子会社増 +134
- ・設備投資 +1,218
- ・減価償却 -407
- ・資産売却 -91
- ・現預金 -94
- ・たな卸資産 -249
- ・繰延税金資産 -56

### 負 債

- ・連結子会社増 +115
- ・既存会社で借入増 +202
- ・店舗建替損失引当金 +53
- ・長期未払金の減 -177

# 08 / 3月期 キャッシュフローの状況(連結)

| (億円)            | 07 / 3月期 | 08 / 3月期 | 比較増減額 |
|-----------------|----------|----------|-------|
| 営業活動によるキャッシュフロー | 732      | 721      | ▲ 10  |
| 投資活動によるキャッシュフロー | 14       | ▲ 799    | ▲ 813 |
| 財務活動によるキャッシュフロー | ▲ 741    | ▲ 11     | 729   |
| 現金及び現金同等物の期末残高  | 351      | 260      | ▲ 91  |

[キャッシュフローの当期の状況と対前期比増減]

## 営業活動

- 営業利益は減少したが、減価償却費など非資金費用の増や販売土地建物売却促進で資金回収に努め、全体としては前期並の721億円を確保

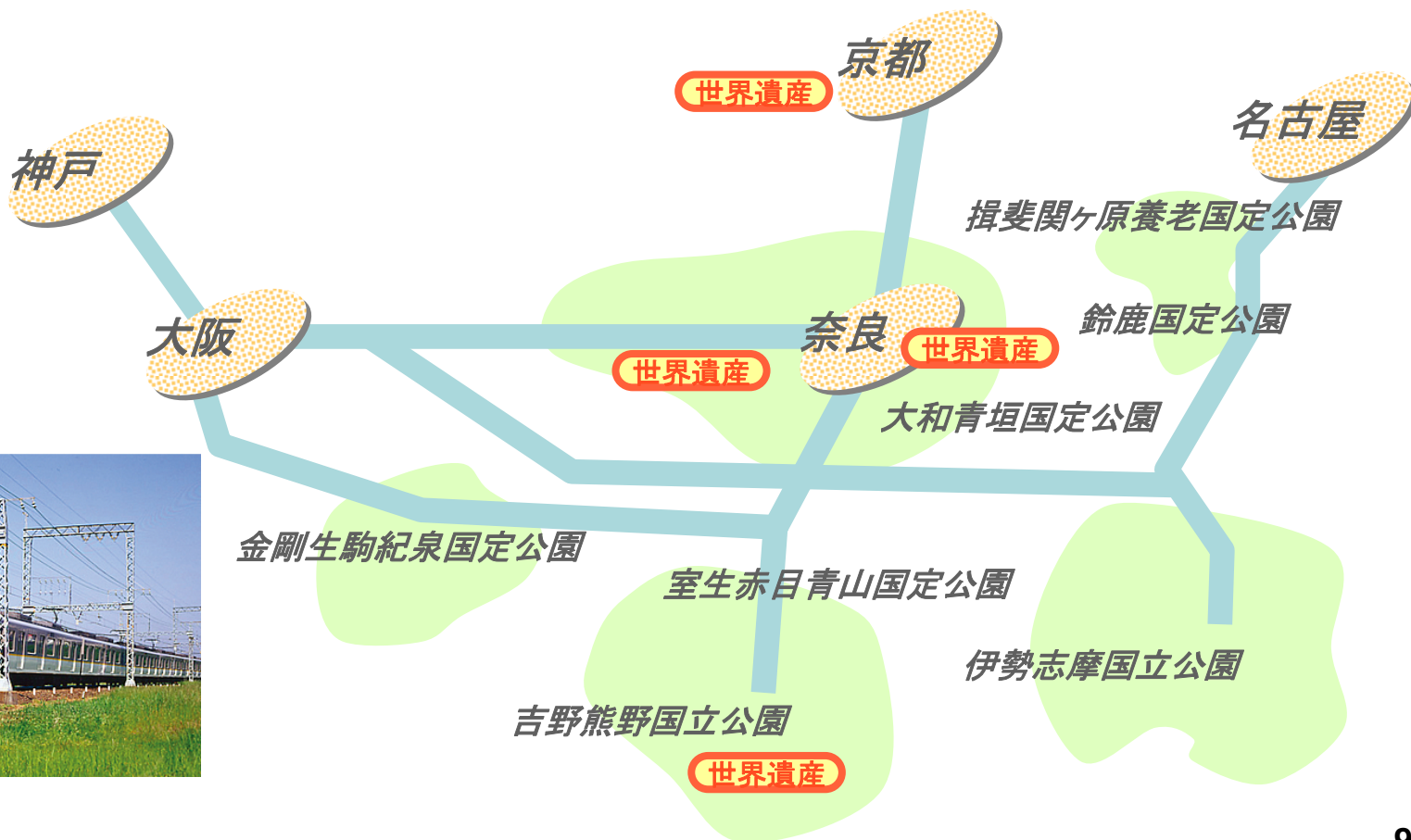
## 投資活動

- 阿部野橋ターミナルビル土地建物等の固定資産取得に1,188億円(前期比784億円増)を支出し、全体としては前期比813億円増となる799億円を支出

## 財務活動

- 設備資金等で借入金純増227億円(前期は548億円の純減のため差引775億円支出減)となり、全体としては前期比729億円減となる11億円を支出

## Ⅱ. 09 / 3月期 通期計画



# 09 / 3月期 セグメント別計画(連結)

| (億円:%)      | 08 / 3期 実績   | 09 / 3期計画    | 前期比増減 |        |
|-------------|--------------|--------------|-------|--------|
|             | 営業収益         | 営業収益         |       |        |
|             | 営業利益 (営業利益率) | 営業利益 (営業利益率) | 金額    | 率(%)   |
| 運 輸 業       | 2,297        | 2,270        | ▲ 27  | ▲ 1.2  |
|             | 384 (16.7)   | 332 (14.6)   | ▲ 52  | ▲ 13.7 |
| レジャー・サービス業  | 1,328        | 1,380        | 51    | 3.9    |
|             | 23 ( 1.7)    | 28 ( 2.0)    | 4     | 21.4   |
| 流 通 業       | 4,501        | 4,850        | 348   | 7.7    |
|             | 40 ( 0.9)    | 43 ( 0.9)    | 2     | 6.0    |
| 不 動 産 業     | 1,322        | 1,310        | ▲ 12  | ▲ 0.9  |
|             | 106 ( 8.0)   | 121 ( 9.2)   | 14    | 14.0   |
| そ の 他 の 事 業 | 478          | 540          | 61    | 12.9   |
|             | 17 ( 3.6)    | 12 ( 2.2)    | ▲ 5   | ▲ 30.1 |
| 合 計         | 9,253        | 9,600        | 346   | 3.7    |
|             | 571 ( 6.2)   | 540 ( 5.6)   | ▲ 31  | ▲ 5.6  |

# 09 / 3月期 通期計画(連結)

| (億円:%) | 08 / 3期 実績 |       | 09 / 3期 計画 |       | 前期比増減 |        |
|--------|------------|-------|------------|-------|-------|--------|
|        |            | 構成比   |            | 構成比   | 金額    | 率(%)   |
| 売上高    | 9,253      | 100.0 | 9,600      | 100.0 | 346   | 3.7    |
| 営業利益   | 571        | 6.2   | 540        | 5.6   | ▲ 31  | ▲ 5.6  |
| 経常利益   | 418        | 4.5   | 350        | 3.6   | ▲ 68  | ▲ 16.4 |
| 当期純利益  | 232        | 2.5   | 250        | 2.6   | 17    | 7.3    |

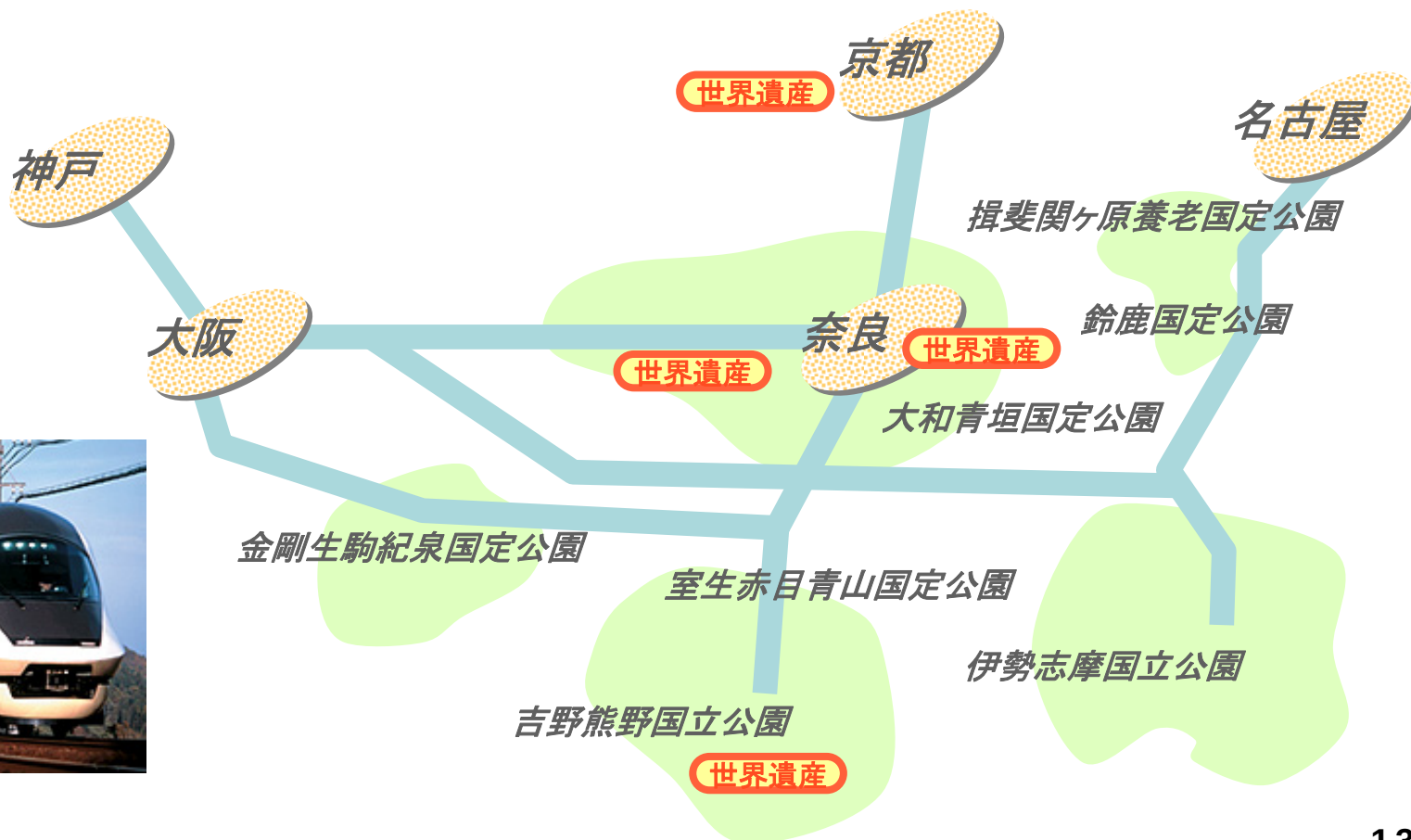
| (億円)       |  | 08 / 3期 実績 | 09 / 3期 計画 | 比較増減額 |
|------------|--|------------|------------|-------|
| 設備投資       |  | 1,218      | 830        | ▲ 388 |
| 運輸業        |  | 811        | 347        | ▲ 464 |
| レジャー・サービス業 |  | 74         | 143        | 68    |
| 流通業        |  | 121        | 218        | 96    |
| 不動産業       |  | 233        | 110        | ▲ 123 |
| 減価償却費      |  | 407        | 430        | 22    |
| 借入金・社債残高   |  | 12,610     | 12,800     | 189   |

# 09 / 3月期 通期計画(単体)

| (億円:%) |       | 08 / 3期 実績 |       | 09 / 3期 計画 |       | 前期比増減 |        |
|--------|-------|------------|-------|------------|-------|-------|--------|
|        |       |            | 構成比   |            | 構成比   | 金額    | 率(%)   |
| 営業収益   |       | 2,939      | 100.0 | 2,900      | 100.0 | ▲ 39  | ▲ 1.3  |
|        | 鉄軌道事業 | 1,684      |       | 1,680      |       | ▲ 4   | ▲ 0.3  |
|        | 付帯事業  | 1,254      |       | 1,220      |       | ▲ 34  | ▲ 2.8  |
| 営業利益   |       | 394        | 13.4  | 410        | 14.1  | 15    | 3.9    |
|        | 鉄軌道事業 | 365        |       | 320        |       | ▲ 45  | ▲ 12.5 |
|        | 付帯事業  | 29         |       | 90         |       | 60    | 207.4  |
| 経常利益   |       | 254        | 8.7   | 220        | 7.6   | ▲ 34  | ▲ 13.7 |
| 当期純利益  |       | 76         | 2.6   | 150        | 5.2   | 73    | 95.7   |

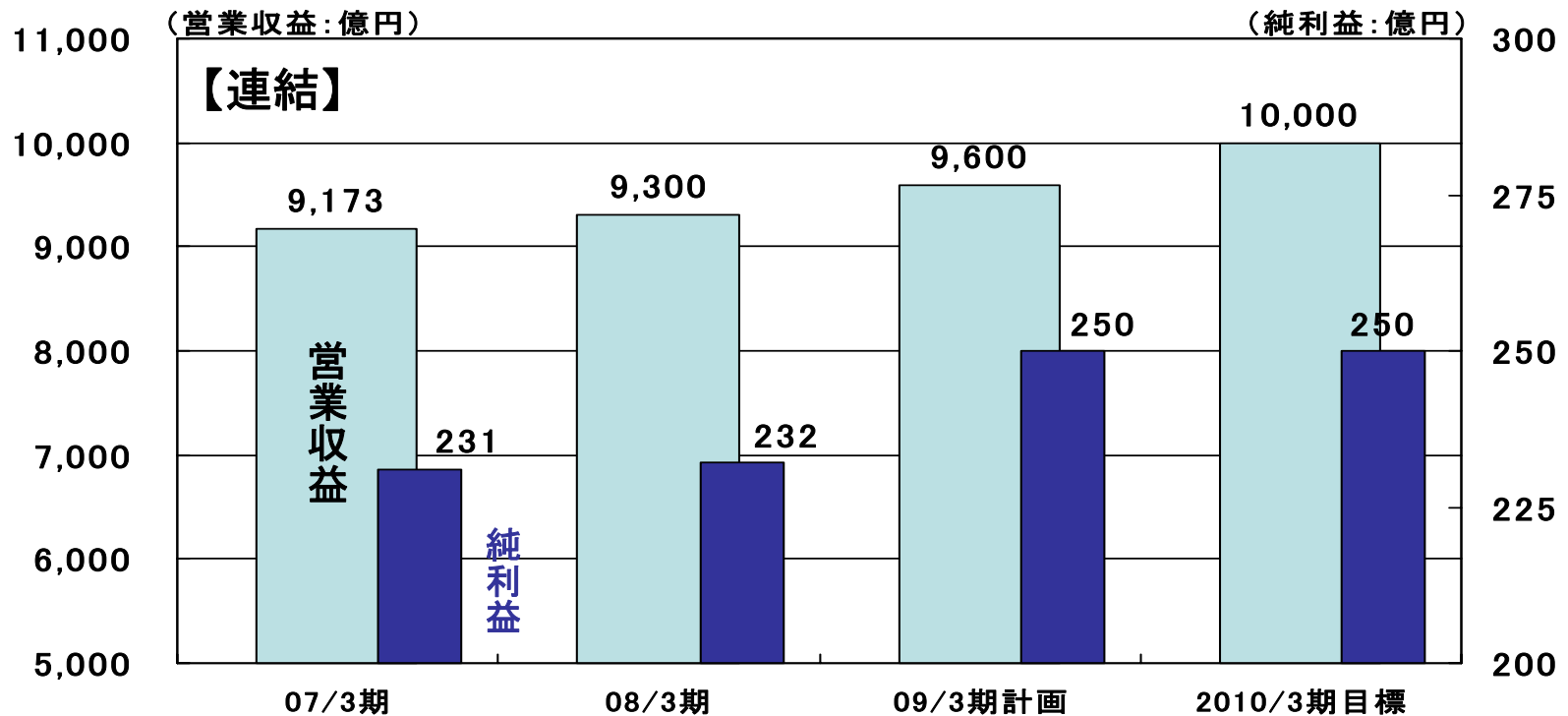
| (億円)       | 08 / 3期 実績 |       | 09 / 3期 計画 |       | 比較増減額 |        |
|------------|------------|-------|------------|-------|-------|--------|
| 設備投資(うち鉄道) | 1,035      | (775) | 500        | (320) | ▲ 535 | (▲455) |
| 減価償却費      | 270        |       | 283        |       | 12    |        |
| 借入金・社債残高   | 11,003     |       | 11,100     |       | 96    |        |

### Ⅲ. 近鉄グループ経営計画 進捗状況

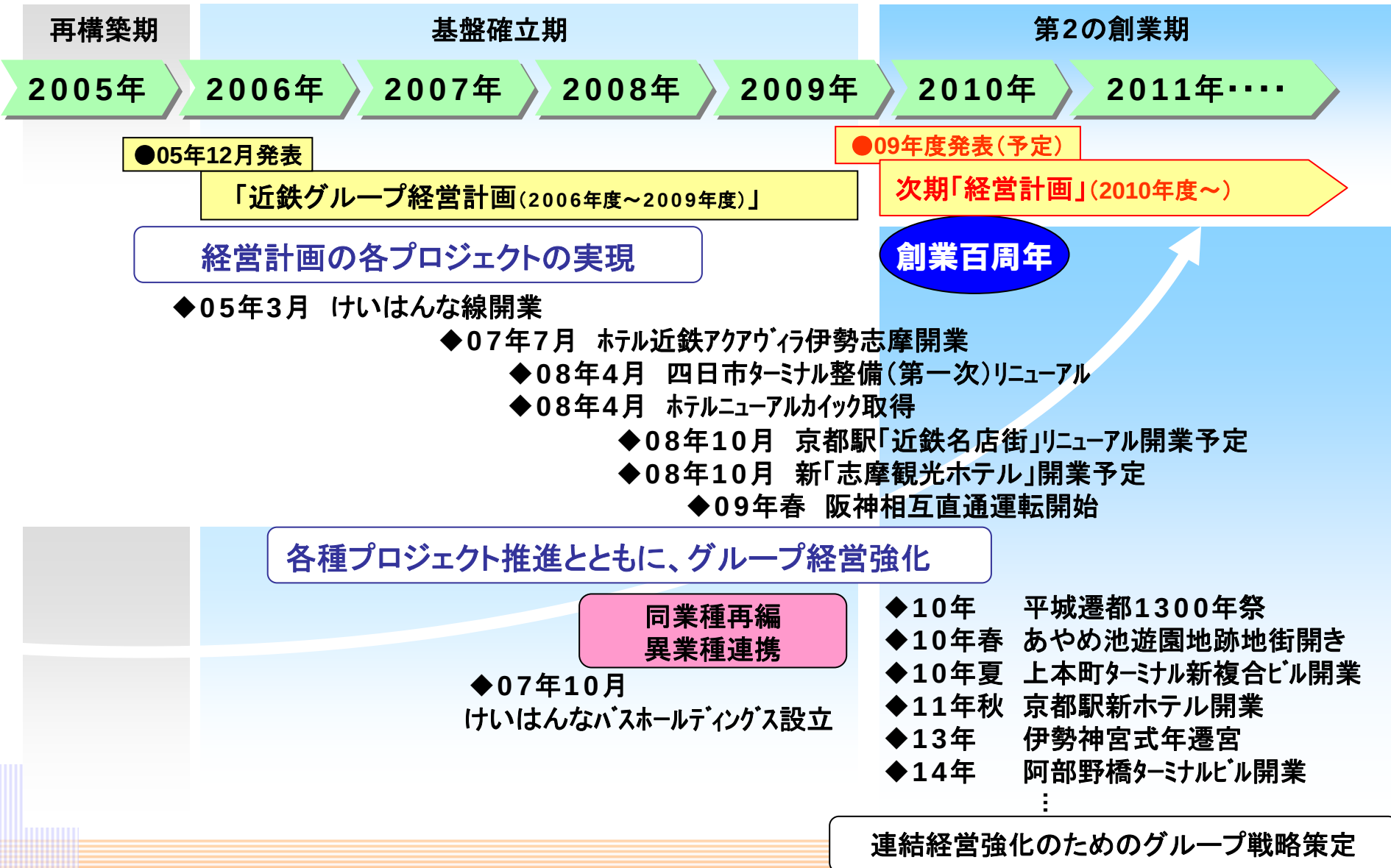


# グループ経営計画の概要

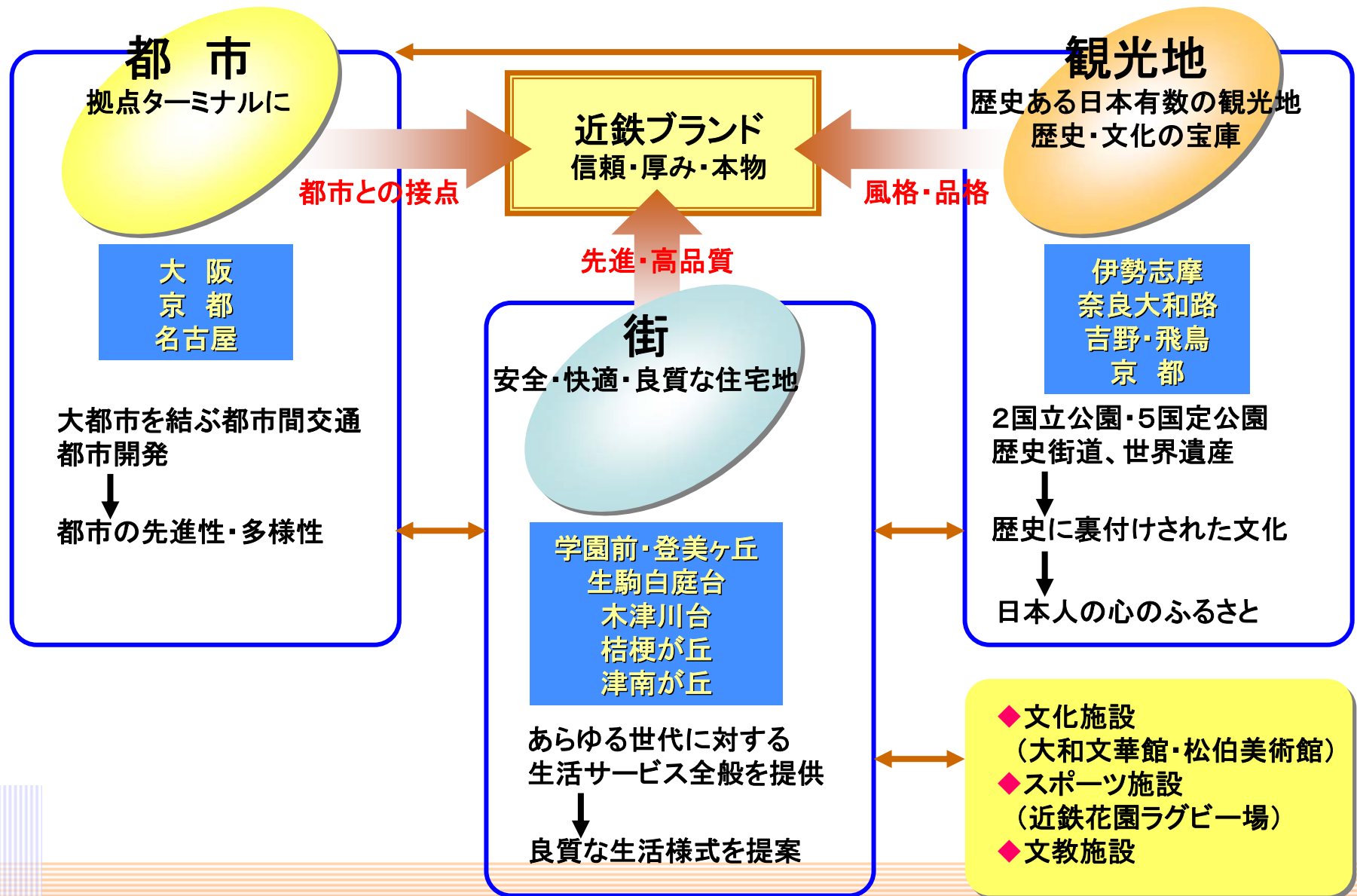
|    | (億円)  | 07/3期  | 08/3期  | 09/3期計画 | 2010/3期目標 |
|----|-------|--------|--------|---------|-----------|
| 連結 | 営業収益  | 9,173  | 9,253  | 9,600   | 10,000    |
|    | 当期純利益 | 231    | 232    | 250     | 250       |
|    | 有利子負債 | 12,359 | 12,610 | 12,800  | 12,000以内  |
| 単体 | 営業収益  | 2,864  | 2,939  | 2,900   | 3,000     |
|    | 当期純利益 | 90     | 76     | 150     | 150       |



# 「経営計画」の経緯と次期計画



# 事業構築理念



# 4つのコア事業の推進

## 鉄道事業

- ◆ 09年春阪神なんば線との相互直通運転開始による実質的な沿線拡大を機に需要喚起
- ◆ 伊勢志摩・奈良大和路といった沿線観光地の活性化
- ◆ 阿部野橋、上本町、京都等のターミナル整備により利便性・快適性の向上
- ◆ 新型ATSの整備等、安全投資を確実に実施

## 不動産事業

- ◆ ターミナル整備や主要駅の周辺開発により、将来の賃貸収益の基盤強化を図る
- ◆ けいはんな線沿線やあやめ池遊園地跡地開発といった良好な街づくりによる沿線価値向上と資金回収推進

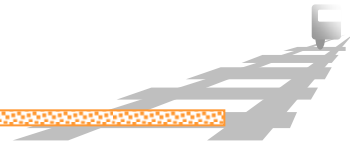
## 流通事業

- ◆ (株)近鉄百貨店、阿倍野本店建て替え2014年に向け、収益向上、利益率の向上を図る
- ◆ 難波駅構内、西大寺駅構内のショッピングモール化など、顧客ニーズにあった駅ナカ事業の積極的展開

## ホテル・レジャー事業

- ◆ 08/4月ホテルニューアルカイク取得、08/10月志摩観光ホテルベイスイート開業等、直営ホテル増加による収益基盤の確立
- ◆ 既存ホテルのリニューアル等、ホテル間競争力の強化と収支向上の継続
- ◆ 「伊勢志摩近鉄リゾート」という地域統一ブランドでグループ会社間の営業連携、施設連携を強化

# 主要プロジェクトの進捗状況



## 阿部野橋ターミナルビル整備

● 地域ポテンシャル ● 周辺状況 ● 計画概要

## 上本町ターミナル整備

● ターミナルの位置 ● 整備の概況 ● 新設複合ビル

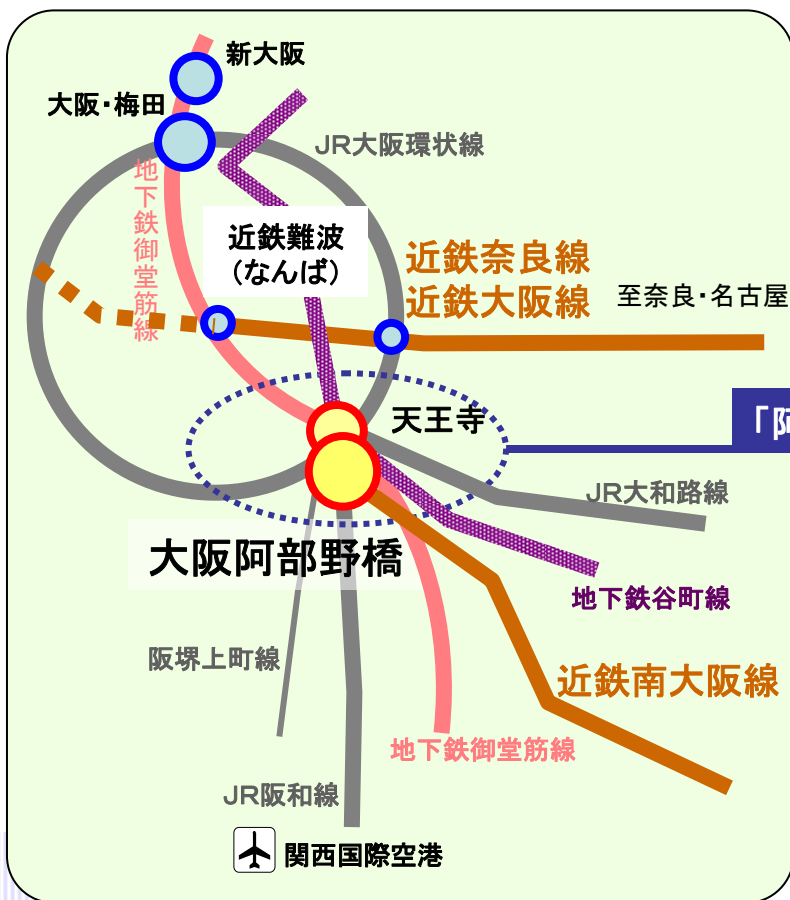
## 伊勢志摩活性化事業

● 地域の現況 ● グループ展開 ● 新「志摩観光ホテル」開業

# データに見る地域ポテンシャル

大阪における、“南の玄関口”としての「阿倍野・天王寺」地区

**Potential ①** ターミナル乗降 80万人/日  
(近鉄、JR、地下鉄、阪堺)



**Potential ②** 近鉄百貨店阿倍野本店商圈

- 商圈人口 660万人(280万世帯)
- 年間売上 1,367億円
- 1日来店客数 8万人

「阿倍野・天王寺」地区

関西国際空港



660万人

**Potential ③** ベイエリアでの開発  
堺でのシャープ関連液晶コンビナート進出

# 文化と緑が集う「阿倍野・天王寺」地区

## 緑と都市機能の充実したエリア



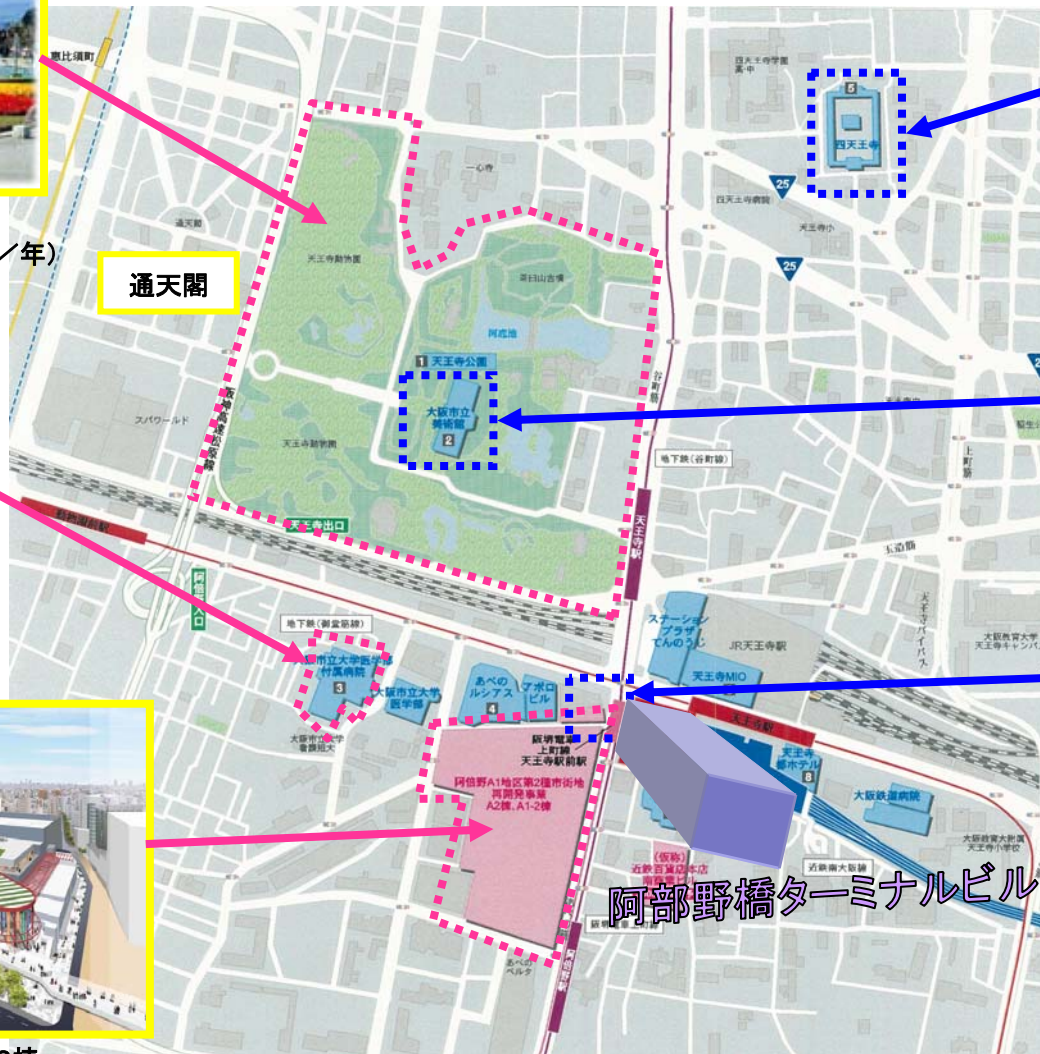
天王寺公園

(動物園入場者数約190万人/年)



大阪市立大学医学部  
附属病院  
(病床:1009床)

通天閣



四天王寺

(年間参詣者数約100万人)



大阪市立美術館  
(年間入場者数約70万人)



阿倍野市街地再開発事業A1-2棟  
延床面積26,350㎡、2010年度完成予定



阿倍野市街地再開発事業A2棟  
延床面積183,700㎡、2010年度完成予定  
(イトーヨーカドー、東急ハンズ、専門店街)

# 都市機能が向上する「阿倍野・天王寺」地区

駅と施設、歴史と文化が融合 人の流れはスムーズに



阿倍野筋を40m道路に拡幅予定



阿倍野歩道橋の整備

# 阿部野橋ターミナル計画の概要

## 4つの大規模都市機能整備による —都市機能—

- ホテル……約34,000㎡
- オフィス……約62,000㎡
- 百貨店……約82,000㎡  
(既存部分と合わせて延床約169,000㎡)  
(営業面積約100,000㎡)(予定)
- 阿部野橋駅…改造・バリューアップ

## 3つの魅力スペースによる —集客力—

- 展望スペース(最上部)
- 都市型美術館(中層部)
- パブリックゾーン、  
公共的空間(低層部)

## 超高層タワーによる —情報発信力—

- 日本一の高さ300mによる話題性
- 大阪南のランドマーク創造
- 海外デザイナーを起用
- 先進デザインと周辺景観との調和



## 周辺地域への歩行者動線強化による —回遊性—

結果

阿倍野の「街」の魅力向上

阿倍野エリア 2014年完成時イメージパース

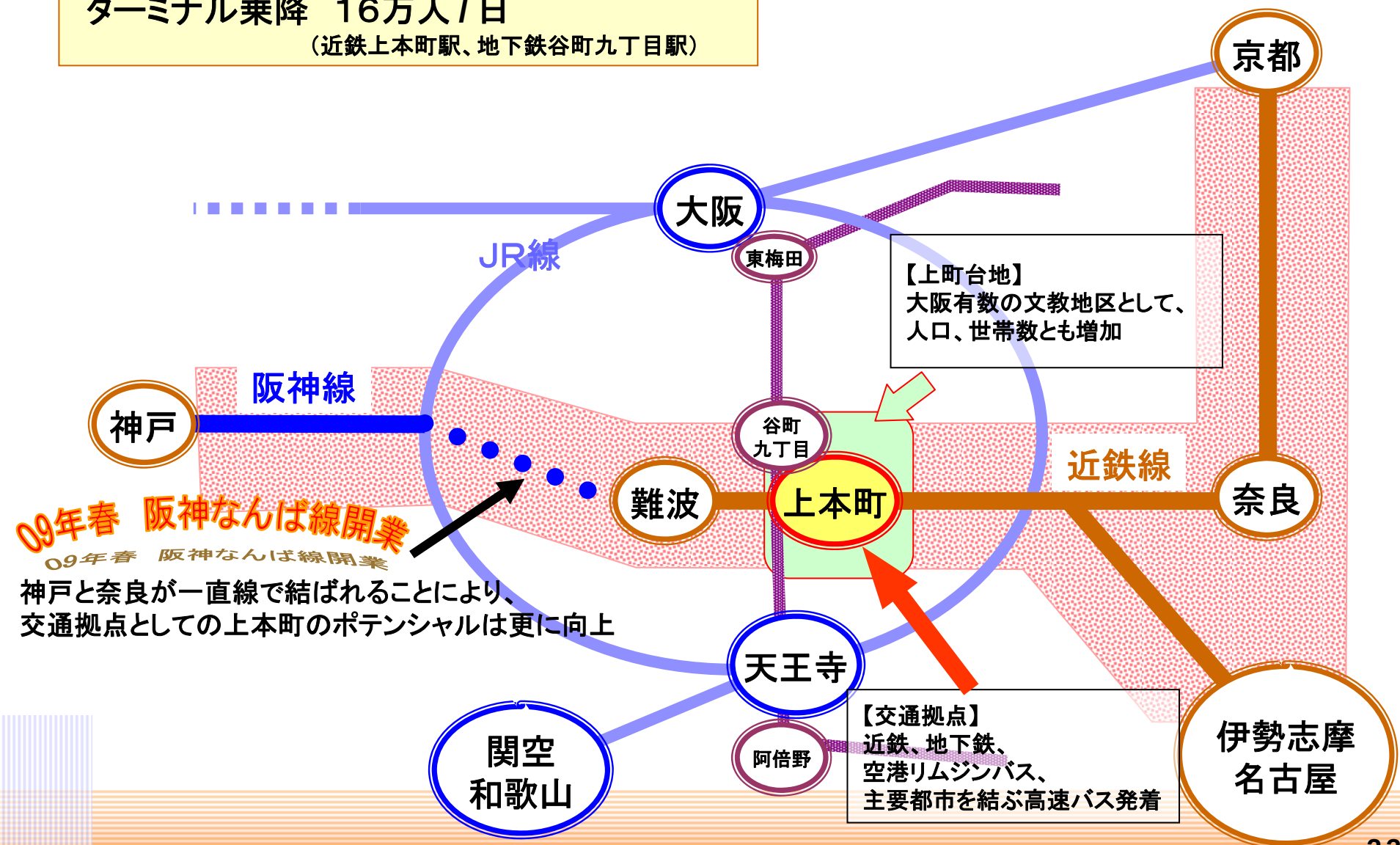


外観デザイン:シーザー・ペリ氏

# 上本町ターミナルの位置

ターミナル乗降 16万人 / 日

(近鉄上本町駅、地下鉄谷町九丁目駅)

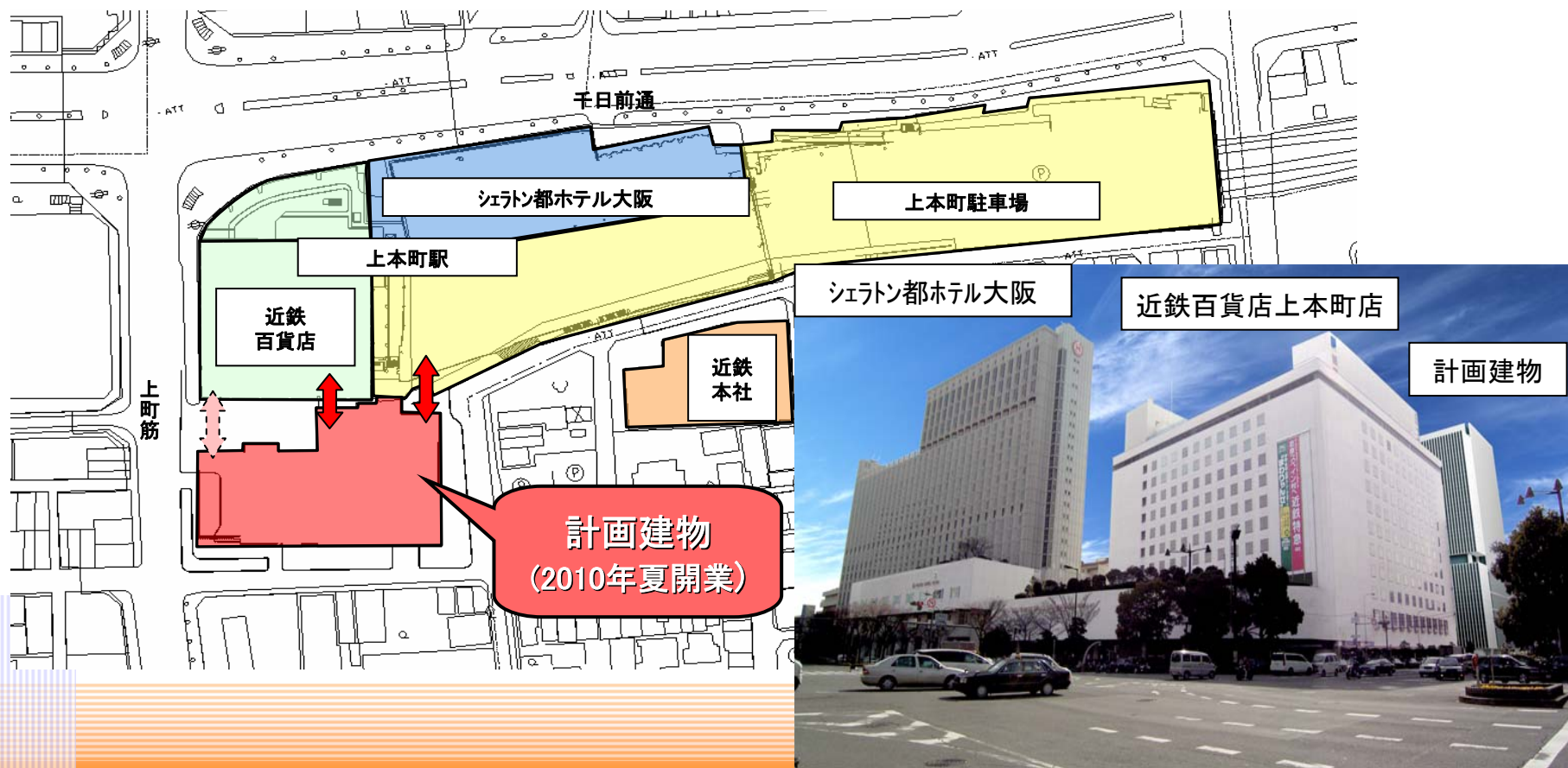


# 着々と進む上本町ターミナル整備

交通拠点で文教地区である上本町を 「文化の発信拠点」に

近鉄劇場跡地に、新歌舞伎座 を中心とした新複合ビルを建設

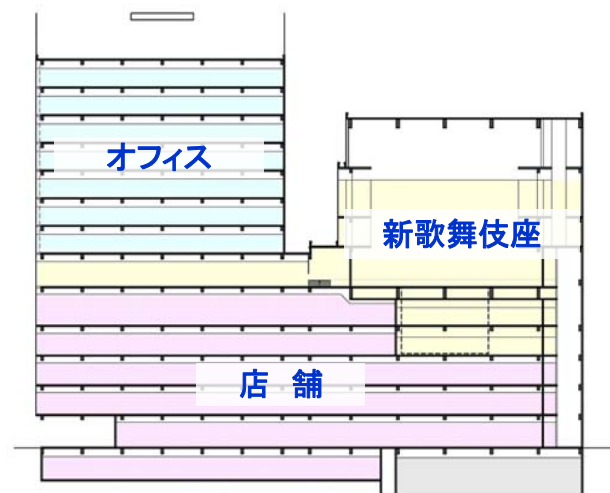
- ◆ 既存の近鉄百貨店上本町店とシェラトン都ホテル大阪との回遊性向上
- ◆ 阪神電鉄との **相互直通運転開始(09年春)** により阪神地区からのアクセス向上



# 新複合ビル建設〔近鉄劇場跡地整備計画〕

## 上本町南複合ビル(仮称)

旧近鉄劇場ビル跡地に、  
新歌舞伎座の専用新劇場(年間75万人利用)を中心とした店舗、  
オフィス複合ビルを建設(2010年夏開業)



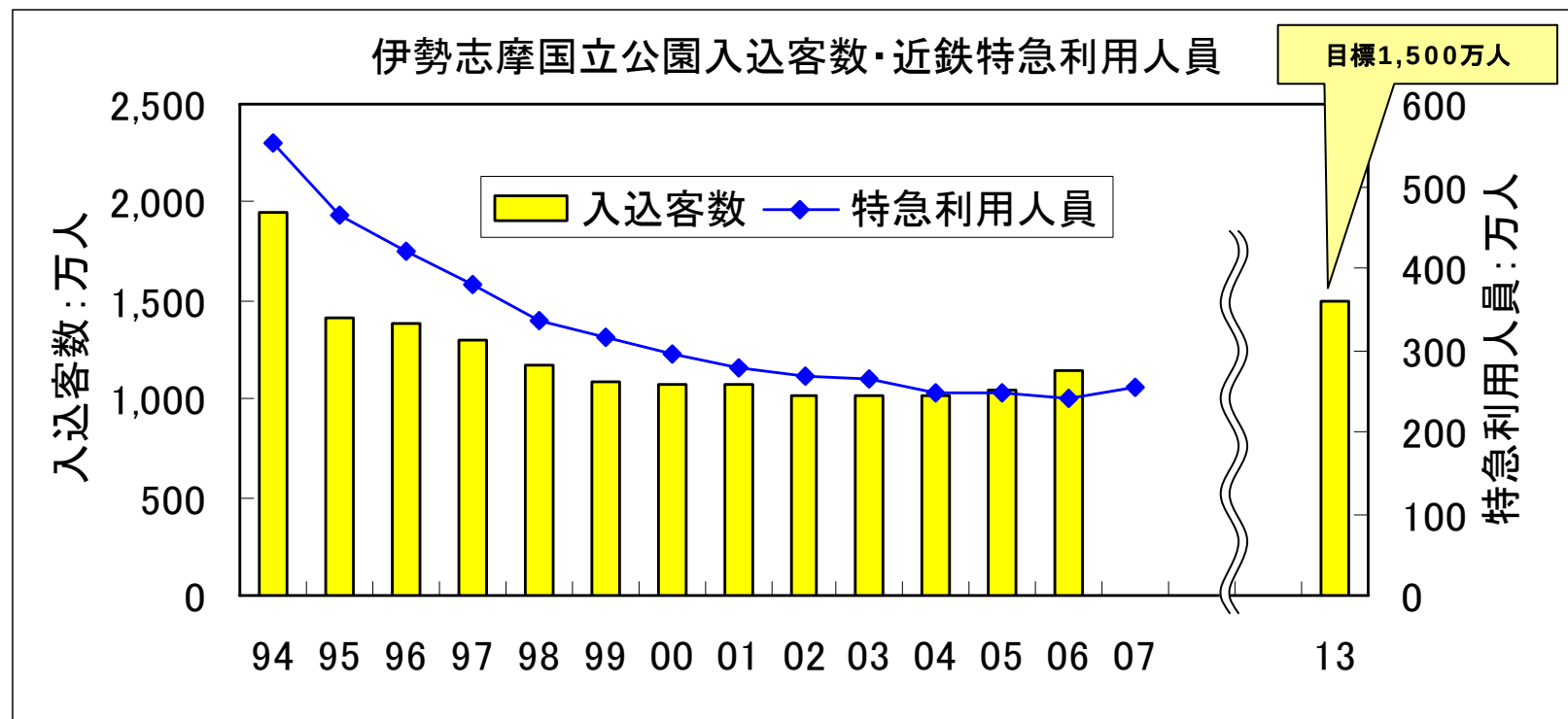
延べ面積 約37,800㎡  
(地下1階、地上13階)



# 伊勢志摩地域の現況

伊勢志摩の入込客数の増加傾向の中で、  
2013年の(\*)伊勢神宮式年遷宮に向けて各施策を展開

2013年の式年遷宮時の年間入り込み目標1500万人(06年度比: +30%)  
〔社団法人伊勢志摩観光コンベンション機構発表〕



- ◆伊勢志摩地域入込み客数増加
- ◆伊勢志摩方面当社特急利用客の増加傾向

\* 式年遷宮(しきねんせんぐう)は、神宮最大の神事で約1300年にわたってつづけられています。遷宮とは、新しいお宮を造って大御神にお遷(うつ)りを願うことで、式年とは定められた年を意味。神宮には東と西に同じ広さの敷地があり、20年毎に社殿を交互に新しくし、神様の御装束神宝も新しくされます。来る2013年は第62回目。

# 近鉄グループの事業展開

## 「伊勢志摩近鉄リゾート」

- 年間グループ売上高=172億円
- 利用者数(延べ)=275万人

|                                                    | 利用客数<br>(万人) | 売上高<br>(億円) |
|----------------------------------------------------|--------------|-------------|
| レジャー施設                                             | 211          | 58          |
| パルケエスパーニャほか                                        |              |             |
| ホテル・旅館                                             | 56           | 107         |
| 志摩観光ホテル、賢島宝生苑、<br>ホテル近鉄アクアヴィア伊勢志摩、<br>鳥羽シーサイドホテルほか |              |             |
| ゴルフ場                                               | 8            | 7           |
| 近鉄賢島カンツリークラブほか                                     |              |             |
| 合 計                                                | 275          | 172         |



# 新「志摩観光ホテル」開業

10月10日より二館体制

「志摩観光ホテル ベイスイート」と「志摩観光ホテル クラシック」

## (1) 伊勢志摩事業計画の代表的プロジェクト

SHIMA KANKO HOTEL  
BAY SUITES



Shima Kanko Hotel  
THE CLASSIC



## (2) 伊勢志摩の魅力が満喫できる最上のリゾート拠点

|     | 志摩観光ホテル ベイスイート         | 志摩観光ホテル クラシック           |
|-----|------------------------|-------------------------|
| 建物  | 地上5階地下1階               | 地上6階地下1階                |
| 客室数 | 50室                    | 117室                    |
| 特徴  | 全室スイートルーム、高水準のおもてなしを提供 | 歴史あるリゾートホテルとしての誇りと伝統を継承 |

本資料には、将来の業績に関する記述が含まれています。こうした記述は、将来の業績を保証するものではなく、リスクや不確実性を内包するものです。将来の業績は、経営環境の変化などにより、計画数値と異なる可能性があることにご留意ください。又、本資料は情報の提供のみを目的としており、取引の勧誘を目的としておりません。



## お問合せ先

経理部

Tel:06-6775-3465

Fax:06-6775-3691

Mail:ir-info@rw.kintetsu.co.jp